

附件二：

## 浙江研修班 ——《华为实战管理（浙江）系统研修班》

### 一、课程设置及内容：

1. 华为实战管理（浙江）系统研修班，全年六大主题十二个学习模块，邀请华为公司六位前副总裁担纲，超过十位前资深高管倾情献。

2. 将华为的资深前高管邀请到浙江当地，近距离系统学习华为管理的精髓、构建“以客户为中心”的企业文化内核。

3. 通过华为人力资源管理体系的参悟，学习如何激活组织活力，打造“以奋斗者为本”的人才管理体系。

4. 学习华为营销创新管理体系，学习如何激发狼性营销与构建营销铁三角运作模式。

5. 学习华为如何搭建任职资格、职务描述和绩效衡量三大评价体系，打造基于“长期艰苦奋斗”的内部干部体系。

6. 学习企业组织变革及转型升级，学习华为大学训战结合的办学方针，助力企业干部训练，保障企业长期发展。

7. 学习华为的质量管理体系、研发管理与创新转型，保障公司研发在市场上处于同业领先地位。

8. 学习华为的国际化战略，华为的“走出去战略”、了解数字化与 5G 带来的商机，提前谋篇布局。

二、参加对象：各企业董事长、总（副）经理、企业中高层经营管理人员、各级经济管理干部等。

### 三、时间地点安排：

学习时间：2019 年 5 月、7 月、9 月、11 月、2020 年 1 月、

3 月。共 6 大模块，每个模块研修 2 天时间。学习

地点：浙江省内巡回开课，具体地点待定。

#### 四、具体学习安排：

专题模块一：华为文化 第一天：专题讲座

《华为文化的内核》

第二天：专题讲座《以客户为中心的华为文化》

专题模块二：华为人力资源管理

第三天：专题讲座《长期充满活力的华为组织》

第四天：专题讲座《奋斗者组织的人才管理》

专题模块三：华为营销创新

第五天：专题讲座《华为狼性营销》

第六天：专题讲座《华为营销铁三角组织运作》

专题模块四：华为干部管理

第七天：专题讲座《华为干部管理体系》

第八天：专题讲座《训战结合的华为大学建设》

专题模块五：华为流程管理

第九天：专题讲座《华为质量管理体系》

第十天：专题讲座《华为研发管理与创新》

专题模块六：华为国际化战略

第十一天：专题讲座《华为走出去战略》

第十二天：专题讲座《华为国际化、数字化与 5G 带来的商机》

不定期组织学员走进华为（浙江）培训基地和华为智能生活体验馆，感受华为文化的魅力。

#### 五、学习费用：

每个专题（两天研修内容）学习费用定价为 5800 元/人，各地市有关单位组织或推荐的会员优惠价 4800 元/人，全年六大专题学习费用为 28800 元/人（费用包含：学员培训费、资料费，餐费及其它杂费等）学员的个人差旅费及住宿费自理。

也可根据会员企业内部团队学习的实际需求来量身定制华为实战管理内部学习研修班。

附件三：

### 2019 年华为深度学习研讨班报名表

企业名称			
企业地址			
班 级	<input type="checkbox"/> 深圳总部班——《华为总部深度学习研讨班》 安排时间：4 月 <input type="checkbox"/> 5 月 <input type="checkbox"/> 7 月 <input type="checkbox"/> 9 月 <input type="checkbox"/> 10 月 <input type="checkbox"/> 11 月 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 浙江研修班——《华为实战管理（浙江）系统研修班》		
姓 名	职 务	手 机	身份证号码
是否需要协助安排住宿，费用自理，请勾选。			
单人间 <input type="checkbox"/> 标间合住 <input type="checkbox"/>			
负责人签字确认：			
（加盖公章）			
填表日期：      年      月      日			

传真回复：0571-85801852 邮箱：42061208@qq.com

请详细填写，传真或邮件发送后电话联系确认收到。

联系人：邓招贺 咨询电话：0571-85800626